



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

Veiligheidsmanagement RWS

Pieter van Vliet

Coördinerend/Specialistisch adviseur RWS

Michel Lambers

Consultant Adviesdienst Mens & Veiligheid

15 maart 2013

De missie van Rijkswaterstaat

Rijkswaterstaat is de uitvoeringsorganisatie die in opdracht van de minister en staatssecretaris van het ministerie van Infrastructuur en Milieu de nationale infrastructurele netwerken duurzaam beheert en ontwikkelt.

Rijkswaterstaat werkt aan:

- droge voeten
- voldoende en schoon water
- vlot en veilig verkeer over weg en water
- betrouwbare en bruikbare informatie

Maatschappelijke rollen

Rijkswaterstaat is de beheerder en ontwikkelaar van drie hoofdinfrastructuurnetwerken van Nederland:

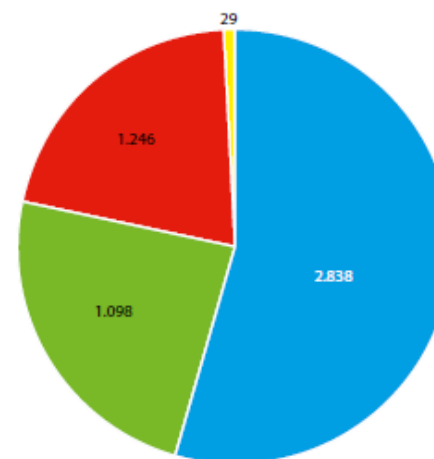
- het hoofdwegenet
- het hoofdvaarwegennet
- het hoofdwatersysteem

Rijkswaterstaat geeft dagelijks vorm aan die beheertaak in drie maatschappelijke rollen:

- Rijkswaterstaat is een publieksgerichte netwerkmanager
- Rijkswaterstaat is een toonaangevende projectmanager
- Rijkswaterstaat is een slagvaardige crisismanager

Uitgaven en kosten Rijkswaterstaat 2011

Totaal 5,3 miljard euro (in eenheden van 1 miljoen euro)



- 1. Uitgaven voor aanlegprojecten
- 2. Overige uitgaven
- 3. Kosten beheer en onderhoud
- 4. Organisatiekosten

Hoofdwatersysteem



- 90.278 km² oppervlaktewater
- 35 kilometer duinen
- 214 kilometer dijken en dammen
- 2.969 kilometer oevers
- 10 stuwen
- Afsluitdijk en Houtribdijk
- 4 stormvloedkeringen

Hoofdwegenet



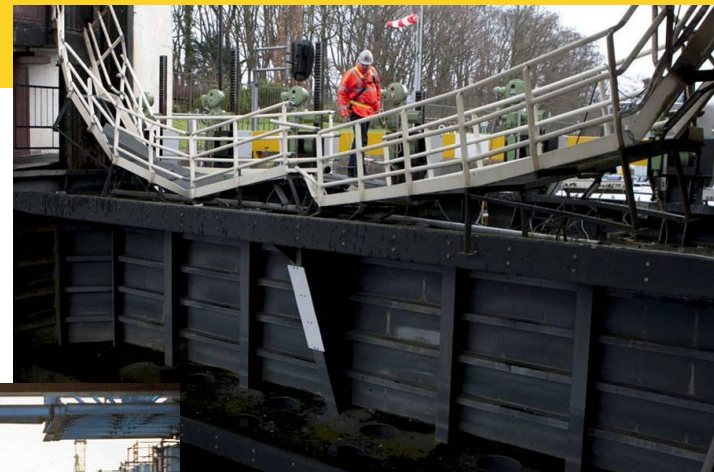
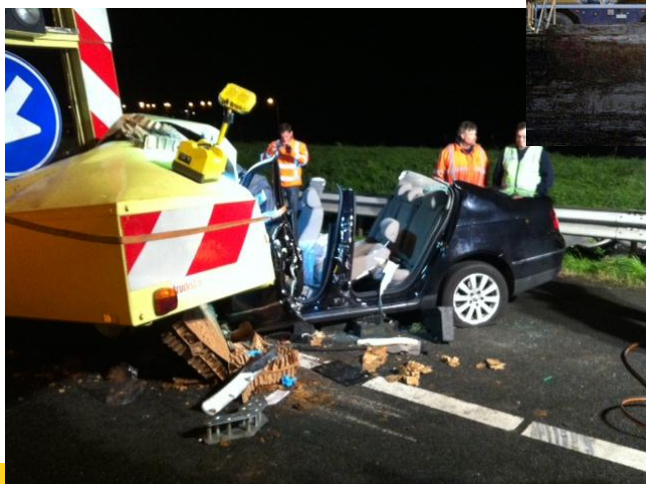
- 3.046 km auto(snel)weg
- 1.428 km op- en afritten en verbindingswegen
- 2.749 viaducten, 13 ecoducten
- 22 tunnels
- 743 bruggen

Hoofdvaarwegennet



- 2.137 kilometer kanalen en rivieren
- 5.472 kilometer vaarweg in open water
- 84 sluizen
- 278 bruggen

Veiligheidsincidenten



Ontwikkeling Veiligheidsmanagement

Veiligheidsvisie Bestuursraad Verkeer en Waterstaat 2003:

- Permanente verbetering van de veiligheid,
- expliciete en transparante afweging van maatregelen, voorbereid op onvermijdelijke risico's,
- realisatie van veiligheidsmanagement en een nieuwe veiligheidscultuur

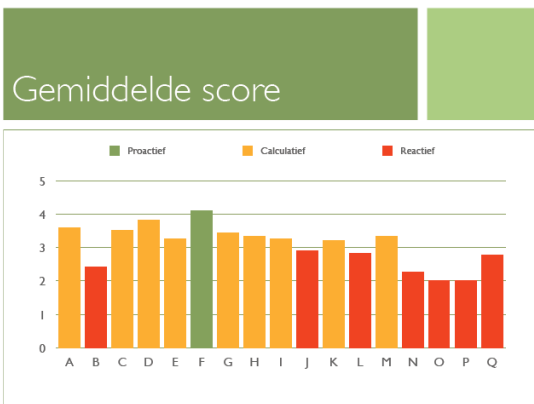
Ontwikkeling Veiligheidsmanagement RWS

- Fase 1: Het realiseren van een fundament voor veiligheidmanagement
- Fase 2: Het ontwikkelen van het VMS systeem en de Veiligheidscultuur en de daarbij noodzakelijke tools
- Fase 3: Het implementeren van het VMS en het verder door ontwikkelen van de veiligheidscultuur



Awareness voor Veiligheid ontwikkelen

Cultuurmeting



Ongevalsonderzoeken



Gedragsregels

Gedragsregels veiligheid

- Als Rijkswaterstater heb ik een voorbeeldfunctie
- Ik neem veiligheid altijd mee in mijn werk
- Ik zorg voor een veilige werkomgeving
- Ik stop elke klus die niet veilig voelt
- Ik meld (bijna) ongevallen altijd via 0800-8002
- Ik zorg voor de juiste persoonlijke bescherming (PBM)

**Meldpuntincidenten
RWS 0800 - 8002**

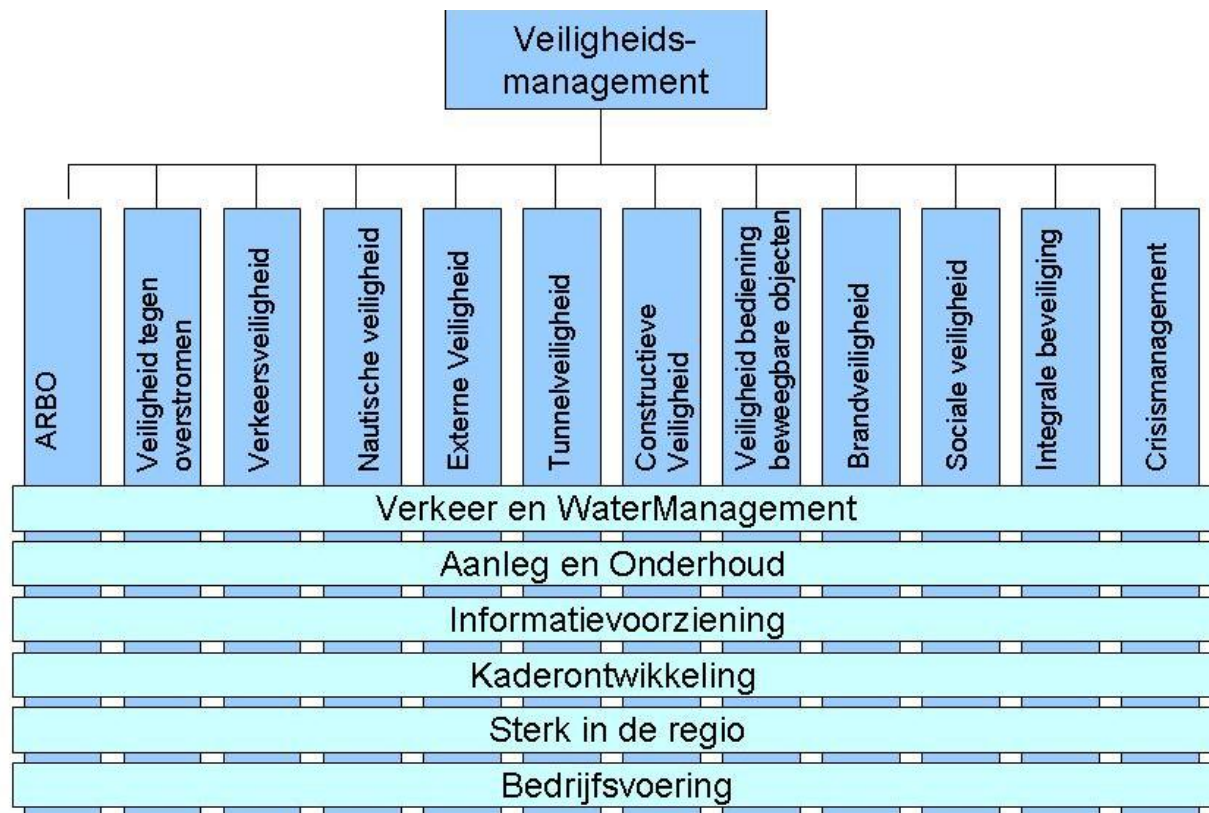
Safetytop

Beleidsverklaring

**Klaver 5
Veiligheid in de
projecten
Nul doden Nul gewonden**

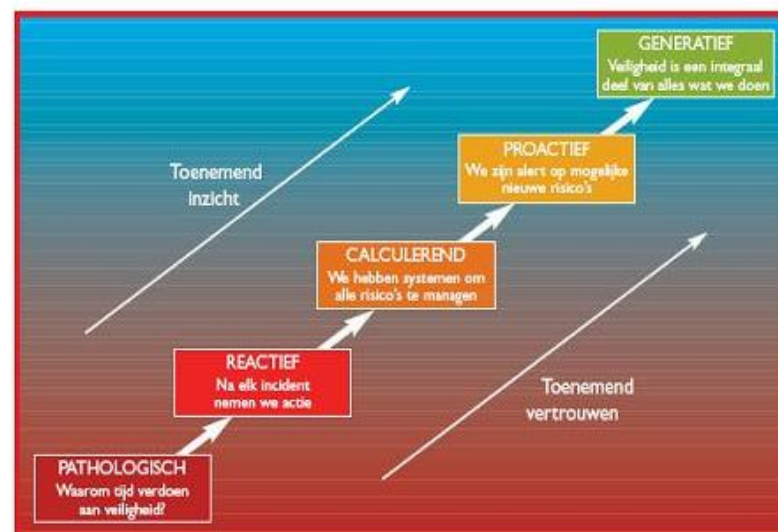
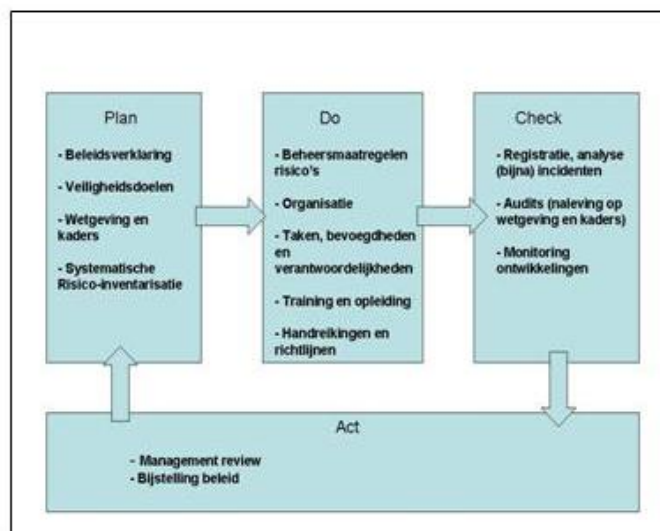


Ontwikkeling van het Kader Veiligheidsmanagement



Ontwikkeling van het Kader Veiligheidsmanagement

Veiligheidsmanagement RWS

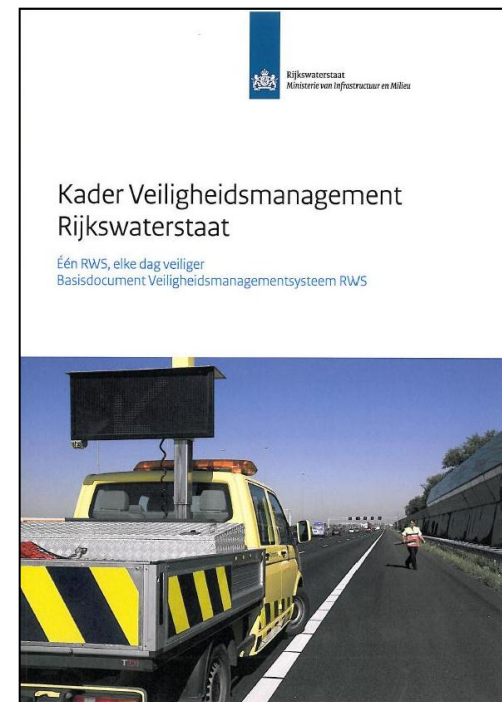


Service level agreement Veiligheidsmanagement

Stand van zaken

- Sinds kader vaststelling 1-10-2011 wordt consequent doorgewerkt aan de implementatie
- Aandacht vooral gericht op objecten, grote projecten en verkeersmanagement
- 2^e cultuurmeting duidt op een stijging naar calculatieve niveau
- Nieuwe instrumenten: Safety Performance Indicator Contractors, Staat van Veiligheid

Volgende stap: Proactieve Veiligheid → dit vereist een verbetering van de terugkoppeling (monitoring) en een geïntensiverde aanpak van houding en gedrag





Discussie: oude en nieuwe wereld

Ambitie proactief, maar de discussie wordt nog veel op een calculatief niveau gevoerd → Kosten-baten en hoe groot is het risico feitelijk, eigen verantwoordelijkheid gebruikers

Wat is er nodig om door het glazen plafond te gaan??

1. Moeten we eerst alle risico's kwantificeren (taal calculatieve wereld)
2. Kwestie van veiligheid serieus nemen → Veiligheid is topprioriteit nummer 1, maar kan in de praktijk calculatief (of lager) worden.
3. Men wil geen lijstjes afvinken maar concrete stappen of nieuwe tools, maar hoe stappen we dan toch over die hobbel heen die past bij het calculatieve denken