

meervoudig kijken en rolverdeling

HANDREIKING | Oktober 2021

SER

Handreiking arbomaatregelen

Groeien in arbeidsveiligheid

Aanpak voor betere
veiligheidsprestaties



SOCIAAL-ECONOMISCHE RAAD

ALLES IS
GEZONDHEID

iPH INSTITUTE
FOR POSITIVE
HEALTH


bewegen & verbinden

Piet Vessies

AWIN

veiligheid:
een veelzijdig
vraagstuk



komt voor in
veel gedaanten

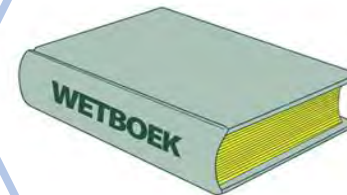


... ..



een veelheid
aan oplossingen
en oplossings-
richtingen

veel wet – en



regelgeving



organisatie
mens techniek

veel spelers met
belangen en
persoonlijke
achtergronden

= **wicked
problem!**

veiligheid:
soms acuut
soms latent





Veiligheidskundige:
vakman en

...

...

...



co-creatie



erkenning vakmanschap



meervoudig kijken



verschillende rollen





Er zijn veel wegen die naar Rome leiden

'het gaat om gedrag'

organisatiecultuur is bepalend

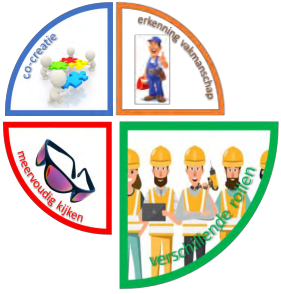
'alles draait om de organisatiecultuur'

belonen

**veilig
werken**

leren, trainen en ontwikkelen

Duidelijke regels, controle en handhaven
straffen

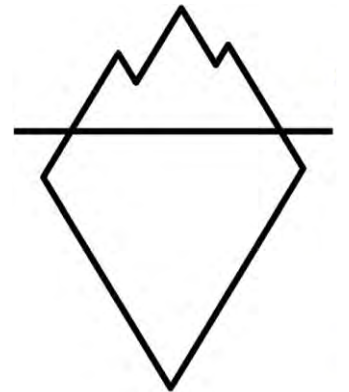


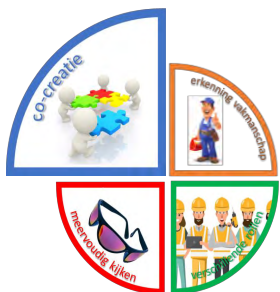
- Werkenden
- Directie
- Direct leidinggevenden
- Preventiemedewerker en andere Arbofunctionarissen
- Ondernemingsraad
- HR, P&O of Personeelszaken
- Technische dienst
- Inkoop en Facilitaire dienst
- Arboteam
- Externe partijen

Zie par. 5.3.1 en bijlage 1 van de SER Handreiking



organisatie







Piet Vessies

pietvessies@ziggo.nl

06 - 53 31 89 66